Programme Financium

« **Financiers d'entreprise** : dépasser la technique pour construire l'avenir »

Cette douzième édition de Financium s'interrogera sur l'évolution des métiers des financiers d'entreprises au regard des mutations de leur environnement, tant du point de vue macro-économique qu'au sein de leurs entreprises : révolution numérique, rôle croissant des marchés, croissance européenne faible, contraintes réglementaires, etc.

Les dirigeants financiers doivent notamment gérer une tension constante entre l'impératif de court terme (besoins de trésorerie, budgets, clôtures, outils technologiques) et la nécessité de penser le temps long (plans stratégiques, gouvernance, développement).

Ces évolutions posent de nouvelles questions sur leur rapport au temps, au risque et aux outils, qui feront l'objet des trois Grands débats.

Comité de pilotage

Armand ANGELI, *Président*, DFCG International
Philippe AUDOUIN, *Vice-Président exécutif*, DFCG - *Membre du directoire*, Eurazeo
Pascal BAUDIER, *EU Finance Director and Managing Director Hungary*, Survey Sampling International
Clotilde BOUCHET *Membre du Conseil d'Administration*, DFCG - *Directrice financière*, ISODEV
Frédéric DOCHE, *Président du bureau Contrôle de Gestion*, DFCG - *Président-Fondateur*, Décision Performance Conseil
Bruno de LAIGUE, *Président du comité éditorial de Finance&Gestion*, DFCG - *Directeur Administratif et Financier*, Business partner
Thierry LUTHI, *Président*, DFCG - *Directeur Financier*, Cegid
Emmanuel MILLARD, *Président du groupe Servies Publics*, DFCG - *Directeur financier, juridique et des achats*, Universcience
Pierre MOLENDI, *Secrétaire général et Président du groupe sectoriel Établissements financiers et Assurances*, DFCG
Christian NOUVION, *Membre du Comité scientifique*, DFCG - *Président, Profession Finance - Chargé de cours*, ESCP Europe
Mathieu SCHNEBELEN, *Directeur des Projets Stratégiques Finance*, Ingenico

Programme à date du 24/11/14 susceptible de modification

Programme Financium

Mardi 9 décembre 2014

ALLOCUTION D'OUVERTURE

8h30 : ***6 ans après Lehman Brothers, quelles perspectives pour l'Europe?***

Michel BARNIER Ancien Ministre, Ancien Vice-président de la Commission européenne

Alors que la dimension européenne des choix économiques et financiers est capitale pour l'avenir des entreprises et pour la croissance des pays européens, qui mieux que Michel BARNIER, plusieurs fois Ministre et Commissaire européen, notamment au Marché intérieur et aux Services, pour ouvrir nos échanges ?

Il abordera tant son expérience à la Commission européenne que sa vision des politiques économiques à mettre en œuvre en Europe et en France, au service des entreprises et de la croissance.

Un homme d'expérience dont l'indépendance d'esprit est gage d'un discours de vérité !

RENDEZ-VOUS

09h00-10h15 : ***Directeurs financiers : vos priorités ont-elles changé ?***

Partenaire : **PwC**

Etude phare pour la profession, les « Priorités du Directeur financier » sont le résultat d'une vaste enquête portée par la DFCG et PwC.

Dans quelle mesure ces priorités ont-elles évolué ? Véritable mutation ou évolution progressive d'une profession qui tend à se transformer ?

Évolution de la fonction finance au sein des entreprises, gestion prévisionnelle, performance, maîtrise des risques, fiscalité, trésorerie / liquidités / financements, stratégie de développement et déploiement à l'international : quels sont les thèmes qui ressortent plus significativement ? De quels changements majeurs sont-ils le révélateur ? Que disent-ils de l'avenir du métier ?

Autant de questions auxquelles ce Grand Débat tentera de répondre, en s'appuyant sur l'analyse d'experts et le regard de dirigeants financiers de grands groupes et d'ETI.

Animateur : **Frédérique Garrouste** - *Rédactrice en chef adjointe*, AGEFI

Intervenants :

Programme à date du 24/11/14 susceptible de modification

Ludovic de Beauvoir - *Membre du comité exécutif de PwC France et Afrique francophone et responsable de l'activité Consulting*, PwC
Mathieu Schnebelen - *Directeur des Projets Stratégiques Finance*, Ingenico
Pierre-André Terisse - *Directeur Général Finances*, Danone
Michel Lamboley - *Directeur Executif Groupe-Corporate*, Keolis

ATELIERS

10h30-11h15 : *Résultats 2014 de l'Observatoire International : les nouvelles priorités du Contrôle de Gestion*

Partenaire : **Décision Performance Conseil**

Sous la pression d'un contexte économique et financier incertain, les priorités de la fonction contrôle de gestion évoluent. Pour autant, les caractéristiques majeures du contrôle de gestion – vues au travers de ses pratiques et de ses méthodes – peuvent être différentes selon les entreprises, les pays et les secteurs d'activité. Lancé en 2010 par la DFCG et Décision Performance Conseil, l'Observatoire International du Contrôle de Gestion a pour objectif de donner une vision de ces pratiques à travers le monde.

Dans la continuité de l'Observatoire 2013, qui a rencontré un vif succès en France et à l'étranger, l'édition 2014 poursuit ces analyses comparatives en s'appuyant sur une plus grande diversité de répondants (31 pays avec le soutien de l'IAFEI et de 16 associations nationales). Outre une analyse descriptive de ces pratiques et des typologies d'entreprises, l'Observatoire a recueilli cette année des témoignages de professionnels issus de différents secteurs, qui viennent illustrer les conclusions de l'enquête.

Cet atelier vous présente les évolutions des pratiques de contrôle de gestion – activités, processus, méthodes et systèmes – dans un contexte où le contrôle de gestion doit gérer une pression grandissante. Il vous dévoile les grands constats, tendances et nouveautés de cette édition 2014, vous invite à une prise de recul sur la fonction Contrôle de Gestion et vous offre ainsi la possibilité d'un *benchmarking* international.

Animateur : **Frédéric Doche** - *Président du bureau Contrôle de Gestion*, DFCG - *Président-Fondateur*, Décision Performance Conseil

Intervenants :
Laurent Greco - *Directeur Contrôle de gestion*, Groupe Aldes
Catherine Kuszla - *Professeur des Universités*, Université d'Angers
Christophe Laffont - *Directeur du Contrôle de Gestion*, PEPSICO France

---

10h30-11h15 : *Déclaration des Valeurs Locatives : décryptage de cette nouvelle obligation pour mieux anticiper*

Partenaire : **Cegid**

La Réforme des Valeurs Locatives touche toutes les entreprises locataires de locaux professionnels. Cependant la majorité des entreprises n'est à ce stade pas au fait de cette obligation.

Ce dispositif se traduit par deux nouvelles télé-procédures d'ores et déjà disponibles auprès de l'administration fiscale, et il sera rendu obligatoire en 2015.

Nous vous proposons lors de cet atelier de comprendre l'ensemble de ce nouveau processus déclaratif afin que vous puissiez anticiper votre mise en conformité.

Intervenant :
Jérôme Aubry - *Responsable de l'offre Fiscalité*, Cegid

10h30-11h15 : ***Pilotage du cash, une alternative au financement externe ?***

Partenaire : **Sidetrade**

Les Directeurs Financiers les plus performants s'appuient sur les technologies pour optimiser le poste client et activer des leviers de performance. Ils ont déjà fait le choix des solutions SMAC – pour Social, Mobile, Analytic and Cloud – afin d'atteindre 3 objectifs majeurs :

- Adopter une gestion universelle du cash
- Prédire, anticiper et maîtriser la relation client
- Partager la stratégie d'entreprise avec le business

Les technologies apportent une flexibilité dans la gestion financière du business.
Bienvenue dans la simplexité, ou l'art de rendre simple des projets de génération de cash extrêmement compliqués.
Venez rencontrer Frédéric Hoeffel, Directeur Général Délégué d'Ammann, qui démontrera en quoi l'innovation au service de la croissance est source d'opportunités pour l'entreprise.
Est-ce une menace pour le Directeur Financier d'être soumis à la loi du pilotage par le cash ? Est-ce à l'inverse une opportunité pour construire l'avenir ?

Christian Nouvion, fondateur de Profession Finance et membre du Comité Scientifique de la DFCG, témoignera des évolutions du métier de la fonction Finance dans ce contexte de mutations.
Parce que les stratégies de demain se préparent aujourd'hui…

Animateur : **Cécile Desjardins** - *Journaliste*, Les Echos

Intervenants :
Frédéric Hoeffel - *Directeur Général Délégué*, Ammann
Christian Nouvion - *Membre du Comité scientifique*, DFCG - *Fondateur*, Profession Finance - *Ancien Directeur Financier*

CONFÉRENCES

11h30-12h30 : *Comment optimiser le financement des PME et ETI ?*

Partenaire : **American Express**

Les solutions de financement complémentaires au marché bancaire se multiplient à destination des PME et des ETI (notamment du fait des impacts de Bâle III) sans que les dirigeants financiers soient forcément bien informés de leur existence et de leurs modalités. Faisons le point sur ces solutions nouvelles !
Cette conférence, vue comme une « boîte à outils » des modalités de financement à destination PME et des ETI, permettra aux participants de voir, en une seule conférence, un panel large des offres actuelles. Différents financeurs expliqueront en quelques minutes leur(s) solution(s) de financement afin de donner la vision la plus large possible des situations et des outils correspondants : bancaires et non-bancaires, de capital ou de dette, crowdfunding, subventions, placements privés, etc.
Quelles solutions correspondront à votre entreprise ?

Animateur : **Frédérique Garrouste** - *Rédactrice en chef adjointe*, AGEFI

Intervenants :
Marc Lefèvre - *Directeur Listings Europe*, Euronext
Philippe Dardier - *Président*, Alternativa
Pierre-François Brézès - *Vice-Président & General Manager France de l'activité Cartes et Solutions Corporate*, American Express France.
Clotilde Bouchet - *Membre du Conseil d'Administration*, DFCG - *Directrice financière*, Isodev
François Cardone - *Directeur Général*, Anaxago
Franck Debauge - *Directeur Associé*, Acies Consulting Group
Souleymane-Jean Galadima - *Directeur développement et partenariat*, WiSEED

11h30-12h30 : *Le DAF à l'horizon 2020 : du management au leadership, de l'analyse à l'anticipation*

Partenaire : **Oracle**

Le directeur financier change ! Qui sera-t-il en 2020 ? Un technicien ? Un prescripteur de technologie ? Un meneur d'hommes ? Tout cela à la fois, et sans doute davantage.
L'évolution de notre société, marquée notamment par une révolution digitale majeure, conduit les hommes et les femmes à changer pour accompagner ces mutations. Cette conférence nous permettra de voir dans quelle mesure le directeur financier est l'un des acteurs majeurs de ce changement.
Au-delà de la seule analyse de données financières, il doit désormais prévoir et anticiper pour devenir un partenaire stratégique de la direction générale et des directions opérationnelles. Vis-à-vis de ses équipes, il est amené à se positionner en meneur, capable d'entraîner les collaborateurs et toute l'entreprise dans leurs évolutions.

Pour mieux comprendre comment le DAF est amené à changer, nous croiserons les expériences de directrices financières dont les entreprises (PME ou groupe international) ont su se renouveler, et d'un Amiral, ancien DRH des armées, qui saura nous dire en quoi évolution technologique, management et leadership sont indissociables dans un monde en mutation.

Animateur : **Bruno de Laigue** - *Président du comité éditorial de Finance&Gestion*, DFCG - *Directeur Administratif et Financier*, Business partner

Intervenants :
Hélène Franco - *Directeur Administratif et Financier*, Repetto
Amiral Olivier Lajous - *Ancien directeur des Ressources Humaines*, Marine Nationale
Suzanne Julien - *Directeur Financier*, Oracle France

ATELIERS

13h45-14h30 : ***Comment améliorer les performances de votre CSP ?***

Partenaire : **Trintech**

L'atelier illustrera les meilleures pratiques mises en place par nos clients avec le témoignage exclusif de Sanofi :

- Automatiser le processus de clôture et permettre une visibilité globale sur la progression du processus de clôture
- Centraliser l'ensemble des écritures d'OD de clôture
- Donner plus de clarté à la répartition des rôles et responsabilités à tous les niveaux du groupe et dans un contexte hybride
- Offrir un espace de travail dédié aux contrôles et à l'audit interne et / ou externe

Intervenants :
Eric Besse - *Business Process Owner Finance & Procurement*, Finance Operations Europe Sanofi
Delphine Burlin - Chef de projet, Finance Operations Europe Sanofi

---

13h45-14h30 : ***Dématérialisation fiscale des factures fournisseurs, les secrets d'un projet réussi***

Partenaire : **Cegedim**

Dans un contexte où la réduction des coûts administratifs est un des leviers essentiels de restauration de la compétitivité de l'entreprise, la dématérialisation fiscale des factures constitue un axe majeur de rationalisation du processus de comptabilité fournisseurs. Elle

permet une réduction drastique des coûts tout en améliorant la relation fournisseurs, grâce à un traitement plus rapide et plus fiable des factures.

La SNCF a été l'un des pionniers de la dématérialisation fiscale des factures fournisseurs en France. Son projet, initié en 2005, est aujourd'hui un des plus aboutis, avec un taux de dématérialisation élevé malgré des situations fournisseurs très variées.

La SNCF vous présentera son retour d'expérience, accompagné de son prestataire CEGEDIM, qui grâce à ses équipes et sa plateforme GIS (Global Information Services), a assuré la mise en œuvre de ce projet et son déploiement auprès des fournisseurs.

Intervenants :
Brice Girod - *Responsable acquisition CSP*, SNCF
Patrick Schuller - *Directeur commercial et marketing GIS*, Cegedim e-business

---

13h45-14h30 : ***DAF au féminin : relais de croissance au service de la gouvernance***

Partenaire : **BDO**

Quelle place pour les femmes dans les Directions Financières ? Quelle place pour les DAF dans la gouvernance de l'entreprise ?
A travers les résultats d'une étude sur l'évolution du rôle des femmes dans les directions financières, cet atelier offrira un retour d'expérience sur la manière dont femmes et hommes transforment au quotidien les directions financières pour en faire un relais de croissance.

Intervenants :
Iris Dekkiche - *Associée*, BDO
Karine Gaudin - *Directeur Général en charge des fonctions Support*, Lamy Lexel
Marie-Hélène Marot - *Directeur Financier*, Groupe Finaxim

CONFÉRENCES

14h45-15h45 : ***Le dirigeant financier, moteur et garant de la performance des achats publics***

Partenaire : **KLB** et **Cegid Public**

Les achats sont au cœur des préoccupations budgétaires des services publics et de leurs directions financières. Au vu des réglementations contraignantes, il s'agit d'un enjeu de fond : comment améliorer l'efficience de la fonction achat dans les services publics ? Quelles bonnes pratiques développer ?

Deux aspects sont à prendre en compte : la performance économique et la maîtrise des risques d'une part, la nécessité d'aller chercher les innovations d'autre part. Comment les concilier ? Faut-il privilégier un aspect sur l'autre ? Dans quelle mesure et avec quelles limites ? Des questions qui se posent à l'ensemble des services publics, tant au niveau de l'Etat et de ses opérateurs que des collectivités locales.
Moteur de cette démarche, le dirigeant financier en est aussi le garant, qui doit pouvoir inscrire dans ses budgets les gains réalisés.

Animateur : **Emmanuel Millard** - *Président du groupe Servies Publics*, DFCG - *Directeur financier, juridique, des achats et du contrôle interne*, UNIVERSCIENCE - *Membre de la Commission du Conseil de Normalisation des Comptes Publics (CNOCP)*

Intervenants :
Hélène Barrios – *Directrice général Cegid Public*
Jean Bouverot - *Chef de la mission achats - Responsable ministériel des achats*, Ministère de la Défense
Wilfried Boudas - *Directeur des achats*, UGAP
Olivier Fauconnier - *Directeur Achats, Patrimoine et Logistique*, Groupement Hospitalier Est Francilien
Laure Toury-Percheron – *Directeur, Responsable du développement Secteur Public* KLB Group
Antoine Zawislak - *Adjoint de la directrice du département de professionnalisation des achats des établissements publics de l'Etat*, Service des Achats de l'Etat

---

14h45-15h45 : *Comment consolider sa présence à l'international ?*
Sécuriser son chiffre d'affaire et développer une implantation durable

Partenaires : **AU Group** et **Aston**

Face à l'atonie de la croissance française, la croissance à l'international est un enjeu clef pour les entreprises. Le directeur financier doit choisir les meilleures options pour consolider sa présence à l'étranger et installer l'entreprise dans une relation durable avec ses clients, ses fournisseurs, ses salariés, les autorités, etc.
- Comment adapter sa gouvernance à un marché international ?
- Comment maîtriser les risques et sécuriser ses créances ?
- Quelle stratégie RH mettre en œuvre, entre expatriation et droit local ?
- Comment organiser les remontées de cash ?
- Quelle structure fiscale développer ?
- Sur quels outils de gestion s'appuyer ?

Autant de questions que viendront éclairer témoignages de dirigeants financiers et paroles d'experts.

Animateur : **Armand ANGELI** - *Président*, DFCG International

Intervenants :
Xavier Duchaine - *Directeur Administratif Financier*, Charabot
Alexandra Fraioli *Directeur associé- Directeur administratif et financier*, Actiss partners
Laurent Galibert - *Directeur Département Grands Comptes*, A.U. Group
Amaury de La Lance *Chief Executive Officer***,** ASTON iT Finance
Sylvain Lhomme - *Treasurer and Credit Manager Group*, Manitou

ATELIERS

16h15-17h00 : ***Transformation de la Finance par l'analyse des données***

Partenaire : **Microsoft**

Les nouveaux outils d'analyse offrent aujourd'hui une analyse en mode 360°, des capacités à avoir une vue à la fois macro et micro-économique en quelques clics ou encore un traitement et une mise en forme simplifiés des données. Nous travaillons différemment et devons proposer une vision renouvelée du fonctionnement de l'entreprise : la finance du 21ème siècle sera avant tout une question d'analyse et de partage de données.

Au cours de cet atelier, l'équipe Finance de Microsoft France vous présentera les méthodologies de travail qu'elle a mises en œuvre pour mieux tirer profit des données collectées, gagner en réactivité et accélérer les prises de décision en temps réel.

Une session 100% démo vous permettra de vous projeter dans un futur qui a déjà commencé…

Intervenants :
Pascal Belaud - *Directeur de la practice Data Insight / Big Data / Machine Learning,* Microsoft Services
Adrien Cayrac - *Ingénieur Pre-sales – Business Intelligence,* Microsoft
Florence Debuyser - *Directrice du Financial Planning & Analysis,* Microsoft

---

16h15-17h00 : ***Comment une Direction Financière sécurise un flux Achat dans un processus de pilotage budgétaro-comptable à travers l'exemple d'un marché***

Partenaire : **Qualiac**

Comment une Direction Financière sécurise un flux Achat dans un processus de pilotage budgétaro-comptable à travers l'exemple d'un marché : transversalité, traçabilité amont/aval… autant d'illustrations de processus intégrés dans un cadre normatif GBCP pour les Etablissements Publics Nationaux.

Intervenants :
Gérard Bialek – *Directeur Commercial France,* Qualiac

16h15-17h00 : ***De la gestion des achats au paiement des fournisseurs, une étape essentielle pour la croissance de l'entreprise : Le P2P par Canon***

Partenaire : **Canon**
Chaque année, 2 milliards de factures BtoB sont échangées en France.
Les directions financières sont au cœur de ce flux d'information parmi les plus chronophages de l'entreprise.
En parallèle vous accompagnez la croissance de l'entreprise en apportant votre valeur ajoutée : plus de visibilité financière, un meilleur contrôle des dépenses et une qualité accrue des processus.
Pour arriver à relever ce challenge, Canon vous propose d'optimiser vos processus, de la gestion des achats au paiement des fournisseurs
Venez découvrir l'approche Canon P2P qui vous permet de :

- Prendre les meilleures décisions financières,
- Optimiser vos flux de trésorerie,
- Simplifier la relation entre acheteurs et fournisseurs,
- Améliorer les échanges entre services achats et finance.

GRAND DÉBAT

17h15-18h30 : ***Les temps modernes ? Les financiers d'entreprise entre numérique et humain***

Partenaire : **KPMG**

La révolution numérique en cours apporte son lot d'espoirs, mais aussi d'inquiétudes. Nous avons tous en mémoire *Les Temps modernes*, le film de Chaplin dans lequel l'outil de travail supplante la valeur ajoutée de l'individu. Qu'en est-il des financiers d'entreprise, qui ont à leur disposition des systèmes d'information toujours plus sophistiqués ? Comment doivent-ils concilier performance technologique et compétence humaine ?

A partir d'une réflexion générale sur **les implications de la révolution numérique** à l'œuvre aujourd'hui, ce Grand Débat s'attachera à évaluer **ses effets concrets sur les professions financières en entreprise**, en s'interrogeant sur l'évolution de leur contenu et sur la part – essentielle – de jugement humain qui subsiste dans leur exercice.

Animateur : **Philippe Manière** - *Managing Partner,* Footprint > consultants

Intervenants :
Sébastien Bazin - *Président Directeur Général*, Accor
Lubomira Rochet - *Chief digital officer et Membre du Comité exécutif*, L'Oréal

Delphine Ernotte Cunci - *Directrice Générale Adjointe - Directrice Exécutive*, Orange France
Marie Guillemot - *Associée, Responsable du secteur Technologies, Médias, Télécommunications*, KPMG

Mercredi 10 décembre 2014

GRAND DÉBAT

9h00-10h15 : ***Entre présent et avenir, la finance se conjugue à tous les temps***

Les financiers d'entreprise ont toujours été au cœur du **hiatus court-terme/long-terme** : ils doivent **gérer le temps long de l'entreprise tout en veillant à mesurer la performance en temps réel** et à surveiller leur situation de liquidité. Cela n'est pas nouveau en soi. Mais, si la gestion du temps est inhérente à la finance, la pression du court-terme semble s'être accentuée au cours des dix dernières années.

Ce Grand Débat s'interrogera sur **l'articulation du temps court et du temps long dans la finance et dans l'entreprise**. Il tentera plus particulièrement de montrer comment on peut, concrètement, relever le défi de gérer les finances de l'entreprise au jour le jour sans perdre de vue les enjeux stratégiques à long-terme.

Animateur : **Philippe Manière** - *Managing Partner,* Footprint > consultants

Intervenants :
Alain David - *Membre du Directoire en charge du Pôle Finances et Services Bancaires*, Caisse d'Epargne Ile-de-France
Alexandre de Juniac - *Président Directeur Général*, Air France-KLM
Fabienne Lecorvaisier - *Directrice financière et du contrôle de gestion*, Air Liquide
Frère Marie-Pâques - *Econome* de l'Abbaye de Lérins

ATELIERS

10h30-11h15 : ***Business Case : Retour sur investissement d'un projet de gestion de trésorerie en mode SaaS - Software as a Service***

Partenaire : **Kyriba**

Les bénéfices de la centralisation de la trésorerie ne sont plus à démontrer. Néanmoins, dans un contexte de maîtrise des coûts et de rationalisation, le retour sur investissement d'une gestion de trésorerie centralisée est primordial ; encore plus, lorsque le ROI est un indicateur clé de performance et que l'équipe trésorerie et finance doit justifier de son choix.

Kyriba vous propose de découvrir, à travers des cas concrets, comment des équipes trésorerie et finance se sont positionnées comme des acteurs majeurs au sein de leur organisation. Découvrez quels types de retour sur investissement peuvent placer la trésorerie en Business Partner.

Intervenants :
Claire Dufil - *Consultant avant-vent*, Kyriba
Emmanuel Quentin - *Founder*, Quentin&Co

10h30-11h15 : ***American Express, des solutions de paiement innovantes qui optimisent le BFR***

Partenaire : **American Express**

Créez de la valeur ajoutée autour de vos flux financiers grâce à une solution de paiement qui optimise la relation client/fournisseur.
Simple et rapide à mettre en œuvre, cette offre s'adresse aux entreprises de taille intermédiaire qui ont un besoin accru de diversifier leur source de financement, cherchent à sécuriser et fluidifier leur supply chain afin de soutenir leur développement économique.

Intervenants:
Florence Grollier -*Team Leader – Sales Specialist WCO*, Global Corporate Payments American Express
Laurent Playez- *Director - Head of B2B France*, Global Corporate Payments American Express
Nicolas Soul - *Directeur Commercial B2B France*, American Express Payment Services

---

10h30-11h15 : ***Le Fast Close : Un levier de transformation au service de l'entreprise pour décider et agir avec efficacité***

Partenaire : **A2 Consulting**

Dans le cadre de cet atelier, Jean-Louis MULLENBACH – Expert-comptable, commissaire aux comptes – Expert près la Cour d'appel de Paris – Hervé Fratta – Associé A2 Consulting et Bertrand Montier – Directeur A2 Consulting – animeront un atelier interactif avec les participants, leur permettant d'identifier :

- les principaux bénéfices attendus pour les grandes directions de l'entreprise, d'un projet de Fast Close
- les effets opérationnels sur les processus de l'entreprise d'un tel projet

Intervenants:
Hervé Fratta – *Associé*, A2 Consulting
Bertrand Montier – *Directeur,* A2 Consulting
Jean-Louis Mullenbach – *Expert-comptable, commissaire aux comptes – Expert près la Cour d'appel de Paris*

CONFÉRENCES

11h30-12h30 : *L'évaluation des entreprises peut-elle se limiter à des formules mathématiques ?*

Partenaire : **Baker Tilly**

L'évaluation est pratiquée par les entreprises dans de nombreux domaines : arrêté des comptes, élaboration de business plan, mesure de rentabilité, valorisation d'actifs ou de dettes, management packages, M&A, offres publiques ou privées en vue du rachat de titres auprès d'actionnaires, résolution de litiges à caractère financier, etc.

Alors que les méthodes patrimoniales (méthodes additives) ont progressivement laissé la place depuis une quinzaine d'années aux méthodes globales de valorisation (méthode des DCF, méthode des multiples,…), les critères qui caractérisent la valeur intrinsèque des actifs des entreprises, et notamment celle des actifs immatériels (management, capacité d'innovation, qualité du système d'information, combinaison des risques, RSO, éthique, résilience, etc …) sont-ils dans ce contexte suffisamment appréhendables, appréhendés et appréciés ?

En un mot, il semble aujourd'hui difficile d'évaluer ce qui ne rentre pas dans les formules mathématiques et qui fait, pourtant, une part importante de la valeur d'une entreprise. Comment mesurer cette réalité ? Comment les actifs immatériels et les aléas sont-ils pris en compte dans les « bonnes pratiques » par les évaluateurs ? Les « actifs immatériels »

identifiés que le marché n'est pas prêt à payer ont-ils réellement de la valeur ? Une entreprise peut-elle valoir plus ou moins que la création de valeur financière qu'elle génère actuellement, ou est capable de générer, en situation « stand alone » ?

Animateur: **Pascal Ferron** - *Vice-président en charge des grands comptes,* Baker Tilly France

Intervenants :
Eric Lovisolo – *Président du Comité Scientifique, DFCG - Directeur Administratif Financier*, Groupe Printemps
Christophe Velut – *Président,* A3E -*Membre du bureau,* DFCG Rhône-Alpes Auvergne - *Référent,* Baker Tilly France
Laurence Branthomme - *Directeur Finance, Gestion du Patrimoine et Déploiement de l'offre*, JCDecaux France

---

11h30-12h30 : *Primo-exportateur : quel mode d'emploi pour se lancer à l'international ?*

Partenaire : **CM-CIC**

Lorsque la croissance domestique n'est plus au rendez-vous, se lancer à l'international devient une nécessité pour les entreprises. Franchir le pas n'est évident pour personne… et combien de PME et d'ETI hésitent à passer ce cap perçu comme trop complexe ou trop risqué ?

Cette conférence s'adresse spécifiquement aux dirigeants financiers de ces entreprises. L'export n'est certes pas un marché comme un autre et il est nécessaire de poser les bonnes questions : vers quels marchés se tourner ? comment sécuriser ses premières exportations ? sur quelles structures s'appuyer ? avec quelles ressources humaines ou financières ? faut-il nouer des partenariats ? avec qui ? comment ?

En dressant un diagnostic complet des étapes à franchir et en les éclairant des témoignages de dirigeants financiers ayant surmonté ces difficultés, cette conférence sera un véritable « guide pratique » de la primoexportation.

Animateur: **Pascal Baudier** - *EU Finance Director and Managing Director Hungary*, Survey Sampling International

Intervenants :
Lionel Mailly - *Président groupe régional Nord-Pas-de-Calais - Vice-Président Exécutif*, DFCG *Directeur Administratif et Financier*, Briqueteries du Nord
Olivier Cholat - *Directeur du Marché International*, CM-CIC Factor
Sami Saad - *Président Directeur Général*, RSI Video Technologies

ATELIERS

13h45 – 14h30: ***L'outsourcing comme levier de croissance des Directions Financières***

Partenaire : **Docapost**

13h45 – 14h30 : ***Fraude aux moyens de paiement : comment s'en prémunir ?***

Partenaire : **Avizo et NEOFI Solutions**

La fraude aux moyens de paiement explose en France. Pas une semaine sans que le nom d'une entreprise ne fasse la une des journaux. Fraude au faux virement, fraude au président, les sources diffèrent sur les montants, mais ce sont plusieurs centaines de millions qui seraient désormais ainsi détournées chaque année. Mais comment s'en prémunir ?

NEOFI Solutions présentera comment sa nouvelle offre NEOFI Exchange Hub permet aux entreprises de sécuriser leurs processus de paiements et d'encaissements avec une traçabilité de bout en bout.

Mais souvent le facteur humain est le maillon faible sur lequel s'appuie l'escroc. Avizo partagera ses expériences à travers des cas concrets issus de ses missions d'audit réalisées pour les directions financières.

Cet atelier d'experts exposera les meilleures pratiques pour combattre la fraude aux moyens de paiements, que ce soit sur des problématiques liées aux systèmes d'information ou à l'organisation.

Intervenants:
Eric Desquatrevaux - *Directeur Associé*, Avizo
Damien Pierron - *Directeur marketing et commercial*, NEOFI Solutions

---

13h45 – 14h30: ***Dématérialisation du processus Order to Cash : enjeux et bénéfices au-delà de la dématérialisation fiscale des factures***

Partenaire : **Tessi**

Les nouvelles directives en matière de gestion des factures reprécisent les conditions permettant la dématérialisation fiscale et la nécessité de piste d'audit fiable.
Transformez ces contraintes réglementaires en véritable intérêt pour l'optimisation de votre cycle Order to Cash, à travers une approche et des outils facteurs de productivité pour vos traitements, sécurisation de vos processus, fiabilisation de la relation clients.

Cet atelier sera animé conjointement avec le cabinet EY Société d'Avocats, auteur de la legal opinion délivrée à propos de la plate-forme Tessi.

Intervenants:
Gaston Rechenmann - Directeur Solutions Paiement, Tessi documents services

CONFÉRENCES

14h45-15h45 : *L'impact de la digitalisation sur les professions financières : Changement d'outil ou changement de métier ?*

Partenaire : **Microsoft**

La digitalisation a un impact significatif sur l'ensemble de l'écosystème de la finance d'entreprise – au sein de la direction financière bien sûr, mais également dans l'ensemble du business model des entreprises, que la direction financière doit assimiler. Les fonctions supports, notamment la direction financière, ont un rôle déterminant dans ces évolutions, qu'elles doivent porter dans l'entreprise.
Mais au-delà du changement d'outils, quels sont les impacts sur le métier de directeur financier ? La digitalisation est-elle simplement un changement d'outil – même majeur ? Débouche-t-elle sur de nouveaux métiers ? Lesquels ? Comment y former les collaborateurs et comment les manager ?
C'est à ces questions que cette conférence se propose de répondre, en s'appuyant sur les analyses et éclairages d'experts et de dirigeants financiers issus de secteurs différents, tous impactés par cette transformation : les services, le transport aérien, la banque.

Animateur : **Thierry Luthi** - *Président*, DFCG - *Directeur Financier*, Cegid

Intervenants :
Marie Aude Andrier - *Responsable Marketing des usages et Communication - Programme Digital Working*, BNP Paribas
Mathilde Bluteau - *Directrice financière*, Microsoft France
Fabienne Barouillet - *Directrice Administrative et Financière*, Transavia
Pierre Molendi - *Secrétaire général et Président du groupe sectoriel : Établissements financiers et Assurances,* DFCG

14h45-15h45 : *Quand la valorisation du poste client devient source de financement*

Partenaire : **Euler Hermes**

Lorsque les sources de financement sont de plus en plus rares, la bonne valorisation du poste client devient un levier fondamental : elle permet de libérer des capacités de

financement jusque-là ignorées. Le dirigeant financier peut alors prendre conscience d'être assis sur une mine d'or… encore faut-il disposer des bons outils et des bons interlocuteurs : sécurisation et optimisation du poste client, techniques de financement adossées à la cession de créances clients, affacturage et titrisation, mobilisation de créances nées à l'étranger et financements exports.
Au-delà de recettes déjà connues, les innovations sont nombreuses. Cette conférence permet de faire un point afin de ne laisser passer aucun de ces leviers de financement !

Animateur : **Dominique Chesneau** - *Membre des comités éditoriaux de Vox-Fi et de Finance&Gestion*, DFCG - *Président Directeur Général*, Trésorisk

Intervenants :
Eric Champenois - *Directeur du Financement Court Terme*, Bpifrance
Jacquis NJOM - *Administrateur,* AFDCC - *Credit Manager,* Pum Plastiques
Stéphanie Pellet - *Directrice des opérations structurées*, Euler Hermes France
Christian Rivet de Sabatier, *Directeur, Direction financière de Renault et Professeur à Dauphine et Sciences-po*
Léa Véran - *Business Developer*, Finexkap

ATELIERS

16h15-17h00 : ***Devenir expert-comptable***
Les clés d'une reconversion réussie pour les cadres financiers

Partenaire : **Ordre des experts-comptables**

La profession d'expert-comptable évolue de plus en plus vers des missions de conseil à forte valeur ajoutée à destination des entreprises.
Dans ce cadre, l'ordre des experts-comptables région Paris IDF et la DRFIP de Paris vous informent sur la possibilité offerte par l'article 7 bis de l'ordonnance du 19 septembre 1945 d'intégrer cette profession réglementée.
Vous avez 40 ans révolus et minimum 15 ans d'expérience dans l'exécution de travaux liés à la comptabilité et à la finance (dont 5 ans au moins dans des fonctions à responsabilité) : bénéficiez des meilleurs conseils pour réussir votre reconversion.

GRAND DÉBAT

17h15-18h30 : ***Savoir prendre des risques… et les gérer en confiance***

Partenaire : BDO

Programme Financium

Marché interbancaire figé, suspicion généralisée, la crise financière a été aussi – ou d'abord – une **crise de confiance** marquée par une hausse du **risque de contrepartie**. Avant même l'éclatement de la crise des *subprimes*, plusieurs « affaires » avaient ébranlé la confiance que l'on peut avoir dans la sincérité des comptes des entreprises (Enron, Worldcom, Parmalat…).

Ce Grand Débat tentera d'illustrer comment le financier d'entreprise peut **trouver le juste équilibre entre la dynamique entrepreneuriale**, qui implique la prise de risques, **et la confiance**, qui suppose de les gérer.

Animateur : **Philippe Manière** - *Managing Partner,* Footprint > consultants

Intervenants :
Philippe Audouin - *Vice-Président exécutif*, DFCG - *Membre du directoire*, Eurazeo
Emmanuelle Barbara - *Managing Partner*, August & Debouzy
François Dupuy - *Sociologue des organisations - Directeur Académique du Centre Européen d'Education Permanente*, INSEAD
Michel Léger - *Président*, BDO
Michel Pébereau - *Président d'honneur*, BNP Paribas

Programme à date du 24/11/14 susceptible de modification